

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông Công ty CP Đường Quảng Ngãi

Căn cứ các quy định của pháp luật; Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP Đường Quảng Ngãi, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi đã được kiểm toán; Hội đồng Quản trị Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2024 và định hướng hoạt động năm 2025 như sau:

I. Đánh giá của HĐQT về kết quả hoạt động SXKD năm 2024

Năm 2024, tình hình chính trị thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường; cạnh tranh chiến lược gay gắt; xung đột leo thang ở Ukraina, Trung Đông, Biển Đỏ, căng thẳng gia tăng ở bán đảo Triều Tiên và eo biển Đài Loan; giá xăng dầu, hàng hóa cơ bản, cước vận tải biến động mạnh; kinh tế, thương mại phục hồi chậm, thiếu vững chắc; tổng cầu, đầu tư toàn cầu sụt giảm; tỷ giá, lãi suất biến động khó lường; thiên tai, biến đổi khí hậu, an ninh năng lượng, lương thực, an ninh mạng diễn biến phức tạp.

Ở trong nước, tình hình chính trị ổn định, tăng trưởng kinh tế khá cao, GDP năm 2024 tăng 7,09% so với năm 2023, lạm phát được kiểm soát ở mức 3,63%. Mặc dù tăng trưởng GDP cao song cầu nội địa vẫn thấp (thấp nhất từ năm 2022) do người dân thắt chặt chi tiêu.

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2024 của QNS ổn định và có tăng trưởng, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu tại ĐHCĐ thường niên năm 2024 thông qua. Cụ thể như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ (%)	
					So với TH 2023	So với KH 2024
Vốn điều lệ	tỷ đồng	3.569	3.676	3.676	103%	100%
Tổng doanh thu	tỷ đồng	10.516	9.000	10.678	102%	119%
Lợi nhuận trước thuế TNDN	tỷ đồng	2.447	1.500	2.645	108%	176%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	tỷ đồng	2.183	1.341	2.377	109%	177%
Tỷ lệ cổ tức	%	40	≥ 15	40	100%	

1. Mảng đường – điện

Tình hình ngành mía đường Việt Nam:

Kể từ năm 2021, sau khi Việt Nam áp dụng các biện pháp phòng vệ thương mại đối với một số sản phẩm đường mía nhập khẩu, ngành mía đường trong nước đã và đang ghi nhận sự hồi sinh.

Theo Hiệp Hội Mía đường Việt Nam, tổng diện tích mía thu hoạch cả nước vụ 2023 - 2024 là 163 nghìn ha tăng 11,4%; sản lượng mía là 11.204.789 tấn mía tăng 17,9%, sản xuất được 1.107.777 tấn đường tăng 18,4% so với niên vụ trước. So sánh với vụ ép mía 2020/2021, trong vòng 4 vụ liên tiếp, sản lượng mía ép tăng 66% và sản lượng đường tăng 61%.

Giá đường trong nước khá ổn định.

Hoạt động sản xuất kinh doanh mía đường của QNS:

- Hoạt động sản xuất kinh doanh đường của QNS trong năm 2024 ổn định. Kết quả thực hiện vụ ép 2023-2024.

+ Diện tích vùng nguyên liệu mía tiếp tục phát triển, diện tích vụ 2023-2024: 29.057 ha, tăng 12 % so với vụ 2022-2023.

+ Sản lượng mía cung cấp cho chế biến: 1,97 triệu tấn, tăng 15% so với vụ 2022-2023.

+ Công suất ép tăng và ổn định, hiệu quả chế biến duy trì ở mức 8,8 tấn mía/tấn đường.

+ Sản lượng đường từ mía sản xuất: 215.272 tấn, tăng 12% so với vụ 2022-2023 (chiếm 19,4% sản lượng đường mía tại Việt Nam).

- Sản lượng đường tiêu thụ năm 2024: 210.000 tấn, giảm 6% so với năm 2023. Trong năm, Công ty không sản xuất và tiêu thụ đường từ đường thô nhập khẩu do phí đấu giá hạn ngạch nhập khẩu đường quá cao.

- Sản phẩm đường đóng túi (0,5kg và 1kg) đã được phủ toàn quốc, trên các kênh hiện đại; sản phẩm đường QNS thu hút khách hàng công nghiệp sử dụng đường làm nguyên liệu chế biến; bước đầu đáp ứng các yêu cầu về tiêu chuẩn chất lượng của các doanh nghiệp ngành chế biến thực phẩm quy mô lớn (như Vinamilk, Coca-cola, DutchLady, Tân Hiệp Phát...).

- Năm 2024, tổng sản lượng điện tiêu thụ đạt 210 triệu Kwh, tăng 2% so với năm 2023. Sản lượng điện sản xuất từ bã mía gia tăng, nguồn năng lượng hơi cung cấp cho chế biến đầy đủ, kịp thời - góp phần quan trọng vào việc công suất ép ổn định ở mức cao, công đoạn chế biến thông suốt.

2. Mảng sữa đậu nành và dinh dưỡng từ thực vật

Ngành hàng tiêu dùng nhanh FMCG gặp nhiều khó khăn do sức mua tiêu dùng vẫn thấp.

Năm 2024, Công ty đã có nhiều thay đổi trong chiến lược kinh doanh để nâng cấp, mở rộng và làm mới từ lõi ngành hàng để kích thích tăng trưởng và tối ưu hiệu quả đầu tư. Cụ thể:

- Làm mới và tối ưu các sản phẩm thế mạnh của Vinasoy; nâng cấp ngành hàng sữa đậu nành bằng sản phẩm mới Fami GreenSoy với đột phá về công nghệ.

- Khẳng định vị thế của Vinasoy là một nhãn hàng dinh dưỡng từ thực vật; tái cơ cấu lại sữa chua uống Veyo lên men từ 5 loại hạt và đưa ra thị trường dòng sản phẩm sữa hạt cao cấp (Veyo 5 loại hạt, Veyo sữa yến mạch)

- Đầu tư nâng cấp hệ thống quản trị bán hàng, kênh phân phối; phát triển nâng cấp hệ thống quản lý đảm bảo đồng bộ năng lực kiểm soát chất lượng cho cả 3 nhà máy.

Kết quả năm 2024:

- Sản lượng sữa tiêu thụ trong năm 2024 đạt 255 triệu lít tăng 5,6%, doanh thu tăng 4,3% so với năm 2023.

- + Một số nhóm sản phẩm sữa đậu nành ghi nhận tăng trưởng tốt trong dài hạn như Fami ít đường (tăng 8% so với năm 2023), đặc biệt nhóm Fami bổ sung hương vị và Fami Go tăng trưởng 2 con số qua các năm (riêng năm 2024 tăng 31% so với năm 2023).

- + Nhóm Sữa hạt trong năm 2024 ghi nhận tăng trưởng vượt bậc về doanh thu, tăng 104% so với năm 2023.

- Tại thị trường Việt Nam: thị phần của Vinasoy trong ngành hàng sữa đậu nành vẫn tiếp tục tăng trưởng và giữ vững vị thế dẫn đầu và đứng thứ 2 trong ngành hàng sữa uống liền tại Việt Nam trong năm 2024.

- Đối với thị trường xuất khẩu:

- + Vinasoy tiếp tục phát triển, tìm kiếm cơ hội hợp tác và mở rộng thị trường xuất khẩu. Các thị trường xuất khẩu hiện nay: Nhật Bản, Hàn Quốc, Mỹ, Đài Loan,... với 5 nhà phân phối cùng với 2.900 cửa hàng.

- + Doanh thu xuất khẩu tăng trưởng liên tục qua các năm; riêng năm 2024, doanh thu xuất khẩu tăng 80% so với năm 2023.

3. Mảng khác

Mặc dù nền kinh tế vẫn còn không ít những khó khăn, sức mua vẫn chưa được phục hồi hoàn toàn, nhưng sản lượng tiêu thụ các sản phẩm khác như: nước khoáng, bia, bánh kẹo,... vẫn tăng trưởng, đóng góp vào lợi nhuận chung toàn Công ty.

4. Một số thành tích tiêu biểu đạt được trong năm:

Bên cạnh kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh đạt được năm 2024, uy tín và thương hiệu của Công ty được giữ vững:

- Năm 2024, Công ty tiếp tục nằm trong bảng xếp hạng VNR500 do Vietnam Report công bố:

- + *Xếp hạng thứ 143/500 DN lớn nhất Việt Nam;*
- + *Xếp hạng thứ 71/500 DN tư nhân lớn nhất Việt Nam;*
- + *Xếp hạng thứ 63/500 DN lợi nhuận tốt nhất;*
- + *Xếp hạng thứ 33/500 DN tư nhân lợi nhuận tốt nhất.*

- TOP 50 Doanh nghiệp sáng tạo và kinh doanh hiệu quả năm 2024
- TOP 100 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam năm 2024
- TOP 100 Doanh nghiệp bền vững năm 2024
- Công ty đạt Giải thưởng Chuyển đổi số Việt Nam - Vietnam Digital Awards năm 2024 do Hội Truyền thông số Việt Nam và Tạp chí điện tử VietTimes tổ chức.
- Các thương hiệu sản phẩm của Công ty nằm Top 10 Công ty thực phẩm uy tín nhóm ngành: đường, bánh kẹo và thực phẩm dinh dưỡng khác do Vietnam Report đánh giá.

- Các sản phẩm của Công ty đạt Thương hiệu quốc gia Việt Nam giai đoạn 2024-2026 được công nhận bởi Hội đồng thương hiệu Quốc gia – Bộ Công thương chủ trì;

- Sản phẩm sữa đậu nành Fami Green Soy giành chiến thắng hạng mục "Đổi mới công nghệ" tại giải thưởng Sáng tạo Thực phẩm từ thực vật quốc tế năm 2024.

Những thành tích trên đã khẳng định hiệu quả trong công tác quản lý của Hội đồng Quản trị, công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc và sự phối hợp chặt chẽ giữa Hội Đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc và các hội đoàn thể nhằm tạo nên môi trường kinh doanh công khai, minh bạch góp phần làm cho hiệu quả kinh doanh gia tăng và uy tín thương hiệu QNS ngày càng được nâng cao trên thị trường.

II. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc:

Kết quả SXKD năm 2024: doanh thu tăng 2%, lợi nhuận sau thuế tăng 8,9% so với năm 2023 là thành tích đáng ghi nhận. Hội đồng quản trị đánh giá cao nỗ lực và kết quả của Ban Tổng giám đốc Công ty đã làm được trong năm vừa qua.

Ban Tổng giám đốc Công ty đã có nhiều giải pháp điều hành linh hoạt, kịp thời, phù hợp với tình hình diễn biến phức tạp của thị trường mang lại hiệu quả cao và vẫn đảm bảo thực hiện đúng định hướng phát triển đã được Đại hội đồng cổ đông

thường niên thông qua. Các chủ trương, chỉ đạo của HĐQT đã được Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao.

Với sự đóng góp của Ban Tổng giám đốc trong điều hành công ty, HĐQT tin rằng QNS sẽ còn tiếp tục phát triển thị trường trong nước, khu vực và quốc tế.

Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện hoạt động giám sát như sau:

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã ban hành.

- Chỉ đạo xây dựng định hướng chiến lược phát triển chung toàn Công ty trên các lĩnh vực: Sản xuất kinh doanh, tài chính, đầu tư, phát triển thị trường, vùng nguyên liệu và nguồn nhân lực.

- Thường xuyên chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh phải tuân thủ theo các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; cân đối nguồn tiền, đảm bảo cung ứng vốn để sản xuất kinh doanh kịp thời và thực hiện các dự án đầu tư đúng tiến độ.

- Thường xuyên kiểm tra, giám sát việc triển khai các dự án đầu tư của Công ty.

- Thống nhất với Ban Tổng giám đốc tiếp tục thực hiện cơ chế tiền lương hiệu quả, khuyến khích sáng tạo, phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa trong sản xuất kinh doanh... nhằm nâng cao hiệu suất làm việc của người lao động.

III. Các hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024

Hội đồng Quản trị luôn hoạt động trên nguyên tắc tuân thủ các quy định của pháp luật; Điều lệ, các quy chế quản trị nội bộ của Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông.

1. Các cuộc họp của HĐQT

Trong năm, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 11 kỳ họp, trong đó:

- 01 kỳ họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024;
- 03 kỳ họp Hội đồng quản trị trực tiếp tổ chức tại Văn phòng Công ty;
- 07 kỳ họp Hội đồng quản trị lấy ý kiến bằng văn bản.

Ban hành 13 Nghị quyết liên quan đến các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị Công ty. Các cuộc họp của Hội đồng Quản trị được tiến hành phù hợp với quy chế, quy định hiện hành của Công ty và pháp luật. Các quyết định thông qua tại phiên họp trực tiếp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản đều nhận được sự thống nhất cao của các thành viên.

Các thành viên Ban Tổng Giám đốc, Lãnh đạo các đoàn thể và Ban kiểm soát được mời tham dự tại các phiên họp của Hội đồng Quản trị được tổ chức trực tiếp hoặc nhận được đầy đủ tài liệu đối với các cuộc họp lấy ý kiến bằng văn bản.

(Chi tiết các cuộc họp và tình hình quản trị công ty được công bố thông tin tại Báo cáo số 04/BC-HĐQT ngày 23/01/2025 của HĐQT Công ty về tình hình quản trị Công ty năm 2024)

2. Việc chi trả cổ tức bằng tiền còn lại của năm 2023 và tạm ứng cổ tức năm 2024:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, HĐQT Công ty đã chỉ đạo việc chi trả cổ tức còn lại năm 2023 và tạm ứng cổ tức năm 2024 như sau:

- Chi trả cổ tức còn lại của năm 2023: Tỷ lệ cổ tức là 20%, ngày thanh toán 26/04/2024.

- Tạm ứng cổ tức của năm 2024:

+ Đợt 1: Tỷ lệ ứng cổ tức là 10%, ngày thanh toán 11/09/2024

+ Đợt 2: Tỷ lệ ứng cổ tức là 10%, ngày thanh toán 21/01/2025

3. Các dự án đầu tư

3.1. Báo cáo về các dự án đã được phê duyệt trong những năm trước:

- Năm 2023, Hội đồng quản trị đã thông qua phương án Đầu tư TSCĐ bổ sung hệ thống sấy/làm mát đường dây chuyền RS tại NM Đường An Khê với giá trị phê duyệt (chưa VAT) là 11,3 tỷ đồng. Tuy nhiên, để phù hợp với nhu cầu thực tế, năm 2024 HĐQT đã điều chỉnh giá trị đầu tư của phương án này là 15,2 tỷ đồng.

- Đối với Dự án đầu tư "Dây chuyền sản xuất bánh Pie 1.000kg/giờ và dây chuyền sản xuất kẹo cứng 500kg/giờ" của Nhà máy Bánh kẹo Biscafun với tổng mức đầu tư dự kiến là 152 tỷ đồng đã được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt trong năm 2021, do tình hình thị trường cũng như các yếu tố khác, Công ty chưa thực hiện đầu tư dự án này.

3.2. Các dự án được phê duyệt trong năm 2024:

Năm 2024, HĐQT Công ty phê duyệt các dự án như sau:

ĐVT: đồng

STT	Tên dự án	Giá trị phê duyệt (chưa VAT)
1	Đầu tư máy phát điện 15MW tại Nhà máy Đường An Khê	13.700.000.000

STT	Tên dự án	Giá trị phê duyệt (chưa VAT)
2	Đầu tư mở rộng nâng công suất hệ thống chế biến đường từ mía lên 25.000 TMN tại Nhà máy đường An Khê.	1.169.359.000.000
3	Đầu tư mở rộng Nhà máy Điện sinh khối An Khê nâng công suất thiết kế lên 135MW	846.763.000.000
4	Điều chỉnh giá trị đầu tư của phương án “Đầu tư TSCĐ bổ sung Hệ thống sấy/làm mát đường dây chuyên RS” tại Nhà máy Đường An Khê	15.167.498.822
5	Đầu tư kho B1 tại Nhà máy Bánh kẹo Biscafun	15.860.000.000
6	Đầu tư dây chuyền sản xuất kẹo cứng 1.000 kg/giờ	58.771.000.000
7	Đầu tư cải tạo hệ thống PCCC tại Nhà máy Sữa đậu nành Vinasoy Bắc Ninh	13.710.000.000
	Tổng cộng	2.133.330.498.822

4. Thù lao của Hội đồng quản trị

Năm 2024, Công ty không chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

5. Về danh sách người có liên quan và các giao dịch phát sinh giữa Công ty và các bên liên quan trong năm 2024

5.1 Danh sách người có liên quan:

Danh sách những người có liên quan với Công ty, người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ được thể hiện tại Phụ lục 01 và Phụ lục 03 Báo cáo số 04/BC-HĐQT ngày 25/01/2025 của HĐQT Công ty về tình hình quản trị Công ty năm 2024.

5.2 Các giao dịch phát sinh giữa Công ty, Công ty con và các bên liên quan

Trong năm, Hội đồng quản trị Công ty đã thông qua các hợp đồng, giao dịch phát sinh giữa Công ty và các bên liên quan. Tổng các giao dịch thực tế phát sinh với các bên liên quan được thể hiện tại Phụ lục I kèm theo báo cáo này.

6. Nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên đã thông qua nhưng không thực hiện:

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty dựa vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 có tăng

trường so với năm 2023 nhưng chưa đạt mức để phát hành ESOP theo phương án đã được ĐHĐCĐ phê duyệt.

7. Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa tại Công ty

Năm 2014, Công ty thực hiện đăng ký chứng khoán tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC) và đến năm 2016, Công ty thực hiện đăng ký giao dịch UPCOM tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX). HNX và VSDC đã thông tin về tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa tại QNS là 49%.

Theo quy định của Luật chứng khoán năm 2019 và Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ (NĐ 155) quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán thì công ty đại chúng phải có trách nhiệm xác định ngành, nghề đầu tư kinh doanh và thực hiện thủ tục thông báo tỷ lệ sở hữu nước ngoài với Ủy ban chứng khoán Nhà nước theo ngành nghề mà doanh nghiệp đã đăng ký kinh doanh.

Hiện nay, Công ty đang đăng ký hoạt động với 60 mã ngành nghề kinh doanh.

Căn cứ các quy định hiện hành của pháp luật, các hiệp định thương mại mà Việt Nam là thành viên và các ngành nghề kinh doanh của Công ty đã đăng ký (sau khi ĐHĐCĐ thường niên 2025 thông qua nội dung điều chỉnh), Công ty xác định tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa đối với Công ty là 50%.

Công ty sẽ thực hiện thủ tục thông báo tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa theo NĐ 155 sau khi hoàn tất các thủ tục về điều chỉnh ngành nghề kinh doanh theo quy định.

IV. Định hướng phát triển trong năm 2025:

1. Nhận định, thách thức trong năm 2025

Dự báo kinh tế thế giới năm 2025, mặc dù lạm phát giảm, điều kiện thị trường lao động dần được cải thiện, chính sách tiền tệ đang được nới lỏng; tuy nhiên, tăng trưởng dự kiến sẽ vẫn ở mức thấp hơn tốc độ trước đại dịch, nền kinh tế toàn cầu sẽ tiếp tục đối mặt với những bất ổn đáng kể.

Theo dự báo năm 2025, giá đường thế giới và trong nước sẽ có sự điều chỉnh, do triển vọng nguồn cung sẽ tích cực hơn. Đặc biệt là tại Brazil, sản lượng đường niên vụ hiện nay đang ở mức cao so với các năm trước nhờ thời tiết thuận lợi.

Ngành hàng FMCG tại Việt Nam sẽ đối diện với nhiều cơ hội, thách thức và chịu sự cạnh tranh gay gắt. Các doanh nghiệp không chỉ cần đáp ứng nhu cầu tiêu dùng hiện tại mà còn phải nghiên cứu phát triển các xu hướng mới thân thiện với môi trường, bền vững và có tính tiện ích cao.

QNS luôn trong tâm thế sẵn sàng thích ứng linh hoạt với tình hình kinh tế, chính trị trong và ngoài nước, nắm bắt cơ hội sản xuất kinh doanh, phát huy tối đa lợi thế để mang lại hiệu quả cho Công ty.

2. Định hướng phát triển trong năm 2025:

- Gia tăng đầu tư cho sự phát triển bền vững:

+ Tiếp tục đầu tư phát triển vùng nguyên liệu (mía, đậu nành) theo hướng bền vững bằng các chính sách đầu tư (giá mua nguyên liệu, giống, phân bón, cơ giới ...), áp dụng công nghệ hiện đại trong quản lý vùng nguyên liệu.

+ Đầu tư mạnh mẽ cho hoạt động nghiên cứu, phát triển sản phẩm các sản phẩm mới theo xu hướng thực phẩm xanh, thân thiện môi trường.

+ Không ngừng đổi mới, sáng tạo, phát triển ứng dụng khoa học công nghệ để nâng cao năng suất lao động và hiệu quả kinh doanh.

- Đầu tư vào các hoạt động giữ vững và phát triển thương hiệu:

+ Chủ động khai thác cơ hội từ xu hướng tăng trưởng xanh và phát triển bền vững; tận dụng lợi thế uy tín thương hiệu QNS và thương hiệu các sản phẩm của Công ty hiện có.

+ Tập trung phát triển mô hình hoạt động hiện nay của Công ty: kinh tế tuần hoàn, sử dụng năng lượng tái tạo và công nghệ thân thiện với môi trường.

+ Không ngừng nâng cao năng lực quản trị hiện đại; áp dụng các tiêu chuẩn quản trị tiên tiến, minh bạch và lành mạnh; chú trọng đến yếu tố bền vững trong sản xuất.

- Tập trung mở rộng thị trường trong nước, phát triển thị trường xuất khẩu

+ Đầu tư mạnh mẽ cho hoạt động marketing phát triển thị trường.

+ Xây dựng và củng cố hệ thống phân phối sản phẩm.

+ Tăng cường công tác tìm hiểu thị trường nước ngoài, tìm kiếm đối tác phân phối sản phẩm.

- Đối với mảng kinh doanh mía đường:

+ Thực hiện đầu tư đồng thời 3 dự án: mở rộng, nâng công suất Nhà máy Đường An Khê lên 25.000 TMN; mở rộng, nâng công suất Nhà máy Điện Sinh khối An Khê lên 135MW và dự án Ethanol nhằm tối ưu hóa lợi ích của vùng mía An Khê.

+ Tiếp tục nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới để phục vụ nhu cầu của khách hàng như: đường lỏng...

- Đối với mảng dinh dưỡng từ thực vật:

+ Tối ưu hóa các hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua việc ứng dụng công nghệ số, chuẩn hóa quy trình vận hành nhằm nâng cao hiệu suất làm việc.



- + Tiếp tục làm mới ngành hàng lõi Sữa đậu nành và mở rộng ngành hàng mới.
- **Đối với các mảng kinh doanh khác:**
- + Đầu tư các thiết bị nhằm cơ giới hóa, tự động hóa, đổi mới công nghệ trong sản xuất và công tác quản lý.
- + Tiếp tục cải tiến nâng cao chất lượng các sản phẩm hiện có, nghiên cứu các sản phẩm mới.

3. Chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh tài chính năm 2025:

Với những định hướng phát triển kinh doanh trong năm 2025 cùng nhu cầu đầu tư mạnh cho công tác thị trường và vùng nguyên liệu nhằm tạo cơ sở tốt cho hoạt động kinh doanh những năm đến; đồng thời, dự lường những khó khăn của kinh tế thế giới và trong nước trong thời gian đến; HĐQT Công ty trình Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	KH 2025/TH 2024 (%)
Vốn điều lệ	tỷ đồng	3.676	3.676	100
Tổng doanh thu	tỷ đồng	10.678	10.000	94
Lợi nhuận trước thuế TNDN	tỷ đồng	2.645	2.000	76
Lợi nhuận sau thuế TNDN	tỷ đồng	2.377	1.790	75
Khấu hao TSCĐ	tỷ đồng	438	455	104
Tỷ lệ cổ tức	%	40	≥ 15	



Trên đây là Báo cáo hoạt động năm 2024 và định hướng năm 2025 của Hội Đồng Quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Trong thời gian đến, để vượt qua những thách thức, hoàn thành mục tiêu sản xuất kinh doanh và tiếp tục đưa Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi phát triển bền vững; Hội đồng Quản trị rất mong nhận được sự ủng hộ và gắn bó lâu dài của Quý Cổ đông, các đối tác và toàn thể người lao động.

Xin trân trọng cảm ơn ./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Trần Ngọc Phương

Phụ lục I: Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty, người có liên quan của người nội bộ năm 2024

Annex I: Transactions between the Company and its affiliated persons, internal affiliated persons.

(Kèm theo Báo cáo của Hội đồng quản trị Công ty trình tại ĐHĐCĐ thường niên 2025)

(Attached to Report of the Board of Directors at The AGM 2025)

STT / No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/ individual	Mối quan hệ liên quan với công ty/ Relationship with the company	Số Giấy NSH/No.	Ngày cấp/date of issue	Nơi cấp/Place	Địa chỉ trụ sở chính/Address	Thời điểm giao dịch với công ty/ Time of transactions with the Company	Số Quyết định/Nghị quyết của HĐQT/ Resolution No. or decision No. approved by Board of Directors	Nội dung giao dịch/Content of transaction	Giá trị giao dịch chưa bao gồm thuế VAT (đồng)/Total value of transaction (VND)	Ghi chú
1	Công ty TNHH MTV TM Thành Phát (Thành Phát)/ Thanh Phat Trading One Member Limited Company (Thanh Phat)	Công ty con/ Subsidiary	4300369451	23/08/2022	Sở KH và ĐT tỉnh Quảng Ngãi	02 Nguyễn Chí Thanh, TP. Quảng Ngãi	2024	30/NQ/QNS-HĐQT ngày 04/07/2024	Thành Phát nộp lợi nhuận về cho QNS/ Thanh Phat pays profits to QNS	194.961.168.256	Đã điều chỉnh so với Báo cáo tình hình quản trị năm 2024 theo số liệu sau kiểm toán.
								QNS trả cổ tức cho Thành Phát/ QNS pays dividends to Thanh Phat	222.138.420.000		
								QNS mua hàng hóa, dịch vụ của Thành Phát/ QNS buys goods and services from Thanh Phat	21.932.875.826		
								QNS bán hàng hóa, dịch vụ cho Thành Phát/ QNS sells goods and services to Thanh Phat.	2.070.268.941.342		



STT / No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/ individual	Mối quan hệ liên quan với công ty/ Relationship with the company	Số Giấy NSH/No.	Ngày cấp/date of issue	Nơi cấp/Place	Địa chỉ trụ sở chính/Address	Thời điểm giao dịch với công ty/ Time of transactions with the Company	Số Quyết định/ Nghị quyết của HĐQT/ Resolution No. or decision No. approved by Board of Directors	Nội dung giao dịch/Content of transaction	Giá trị giao dịch chưa bao gồm thuế VAT (đồng)/Total value of transaction (VND)	Ghi chú
2	Công ty TNHH Một thành viên Phúc Thịnh/ Phuc Thinh One Member Co., Ltd.	Doanh nghiệp do ông Trần Tấn Huyền (em rể ông Nguyễn Thành Huy - TV. Ban kiểm soát) làm chủ sở hữu/The enterprise is owned by Mr. Tran Tan Huyen, the brother-in-law of Mr. Nguyen Thanh Huy, Supervisor.	4300371820	01/10/2019	Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Quảng Ngãi	78 Lê Thánh Tôn, TP. Quảng Ngãi, tỉnh Quảng Ngãi	2024	07/NQ/QNS-HĐQT ngày 16/01/2024, 11/NQ/QNS-HĐQT ngày 07/03/2024, 20/NQ/QNS-HĐQT ngày 24/04/2024, 23/NQ/QNS-HĐQT ngày 18/05/2024, 26/NQ/QNS-HĐQT ngày 15/06/2024, 44/NQ/QNS-HĐQT ngày 02/12/2024	Cung cấp vật tư; bảo trì, sửa chữa, bảo dưỡng hệ thống phòng cháy chữa cháy/ Supply materials; maintenance, repair, maintenance of fire prevention and fighting systems.	5.731.870.065	
3	Công ty TNHH Một thành viên Kinh doanh dịch vụ Hồng Vân/ Hong Van Service Business One Member Limited Liability Company	Doanh nghiệp do bà Tạ Thị Hồng Vân (vợ ông Đặng Phú Quý - TV. HĐQT, P. Tổng giám đốc) làm chủ sở hữu/The enterprise is owned by Ms. Ta Thi Hong Van, the wife of Mr. Dang Phu Quy, Director and Deputy CEO.	4300777556	08/04/2016	Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Quảng Ngãi	80 Bà Triệu, P. Lê Hồng Phong, TP. Quảng Ngãi	2024	07/NQ/QNS-HĐQT ngày 16/01/2024, 20/NQ/QNS-HĐQT ngày 24/04/2024, 23/NQ/QNS-HĐQT ngày 18/05/2024	Cung cấp dịch vụ vận chuyển hành khách/ Providing passenger transport services.	30.574.074	